

หลักสูตร "การลดต้นทุนในสถานประกอบการ"

หลักการ

การดำเนินธุรกิจใภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ส่งผลให้ผู้บริโภคมีอำนาจซื้อน้อยลง การตลาดมีการแข่งขันสูง ดังนั้นธุรกิจจำเป็นต้องลดต้นทุนสู่ศูนย์เปล่าให้มากที่สุด

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้บริหารได้รู้ถึง เทคนิคการลดต้นทุนในหน่วยงาน การวิเคราะห์เทคนิคการลดต้นทุนที่เหมาะสม และการวิเคราะห์จุดคุ้มทุน

หัวข้ออบรม

- ♦ หลักการ และแนวคิดในการลดต้นทุน
- ♦ องค์ประกอบของต้นทุน
- ♦ การวิเคราะห์ จุดคุ้มทุน
- ♦ การวิเคราะห์ปัญหาจากการเปรียบเทียบต้นทุนจริงกับต้นทุนมาตรฐาน
- ♦ ปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น
- ♦ เทคนิคที่ใช้ในการลดต้นทุน
- ♦ การลดต้นทุนด้วยเทคนิค I E (Industrial Engineering)
 - การวิเคราะห์งาน
 - การปรับปรุงตามหลักการ ECRS
 - ตัวอย่างการประยุกต์ใช้ในงานผลิตและสำนักงาน
- ♦ การลดต้นทุนด้วยเทคนิค V E (Value Engineering)
 - วิเคราะห์หน้าที่งาน (Function Analysis)
 - การประเมินหน้าที่งาน (Function Evaluation)
 - การสร้างสรรค์ความคิดเพื่อปรับปรุง
 - ตัวอย่างการประยุกต์ใช้ในงานผลิตและสำนักงาน

วิธีการอบรม

- การบรรยาย การอภิปรายกลุ่มย่อย/กลุ่มใหญ่ ทัศนศึกษาตัวอย่าง
- การแสดงบทบาทสมมติ การฝึกแก้ปัญหา การสาธิตวิธีที่ผิด/วิธีที่ถูกต้อง

ผลที่จะได้รับ

- สามารถนำเทคนิคต่างๆ ในการลดต้นทุนในการทำงานไปประยุกต์ใช้ในองค์กร
- สามารถนำเทคนิคการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนไปใช้ในการวางแผน

ผู้เข้าอบรม ผู้บริหารระดับกลาง รุ่นละ 30 คน

ระยะเวลา 3 วัน
